

## Exemple de calcul des coûts d'acquisition et de possession

Afin de déterminer, dans une entreprise, les coûts de l'approvisionnement, on a réalisé l'inventaire des différentes charges imputables à cette fonction. Il est à noter que les montants remis pour la rémunération des membres du personnel sont mensuels et comprennent les charges sur salaires.

Le personnel du service approvisionnement est le suivant :

- 1 responsable du service consacrant environ la moitié de son temps aux achats et l'autre à la gestion des stocks (coût 25 000 DH) ;
- 2 acheteurs (9 000 DH chacun) ;
- 2 aides-acheteurs (3 500 DH chacun) ;
- 1 gestionnaire des stocks (3 000 DH) ;
- 1 responsable du magasin (12 000 DH) ;
- 5 magasiniers (3 000 DH chacun) ;
- 2 secrétaires (2500 DH chacune).

Le taux objectif de rendement des capitaux investis est de 7 %.

Les amortissements du matériel et des bureaux du service achats sont de 43 200 DH, ceux du magasin de 205 000 DH par an.

Les frais de timbres sont en moyenne de 3 DH par commande et le téléphone et le fax coûtent 90 000 DH par an.

Un budget de déplacement, pour prospection, négociation chez les fournisseurs est de 80 000 DH.

L'éclairage et le chauffage se montent par an à :

- magasin : 5 000 DH;
- bureaux achats : 40 000 DH.

Le stock moyen de l'entreprise est de 7 500 000 DH et l'on a constaté des pertes pour une valeur de 15 000 DH dans l'année.

Les services de réception sont affectés aux approvisionnements à raison de :

- 3 réceptionnaires quantitatifs (3 000 DH chacun) ;
- 3 réceptionnaires qualitatifs (5 000 DH chacun).

On a recensé dans l'année 10 000 commandes et les réceptions correspondantes ont été de 1 400 par mois, l'entreprise fermant un mois complet, chaque année.

Le coût de revient des services informatiques est de 2 DH par commande, 2 DH par livraison ou réception, 3 DH par facture fournisseur. Le coût de la gestion des stocks est de 100 000 DH par an.

Enfin le prix d'une liasse de commande et celui de la liasse de « bon de réception et de contrôle » sont unitairement de 2 DH chacun.

- **Calculer les coûts annuels**
- **Calculer le coût d'acquisition unitaire  $a$  et du taux de possession  $i$**

### **CAS N° 2**

Une compagnie achète des piles au coût unitaire de 14DH. Le coût de commande est de 11DH et on vend environ 12000 unités réparties uniformément au cours d'une année. Le coût annuel de détention des stocks ou coût de stockage est estimé à 24% du coût d'achat.

- 1) Déterminer la QEC.
- 2) Quel est le coût annuel de cette politique?
- 3) Quelle est la quantité moyenne maintenue en stock correspondant à cette politique?
- 4) Combien de commandes effectuerons-nous annuellement?

