



Cas Pratique : Énoncé

Formation aux Méthodes de la conduite de projet (Exercices)

Chefs de Projets

Vous êtes chef de projet en charge de la réalisation d'une tour de contrôle équipée d'une console

Exercice 2 : MANAGEMENT DES RISQUES

- Le planning du projet a été validé par la Direction de l'entreprise (tâches, durée, ressources) et les responsables de tâches désignés
- Une des principales conditions d'obtention du contrat est que vous soyez capables de fournir la « tour complète» le 6 septembre.
- Vous avez organisé une réunion en équipe pluridisciplinaire (responsables de tâche, fonctions support ad hoc,...) afin d'identifier les risques du projet. Ces risques sont répertoriés dans le tableau page suivante
- Question :
 - Pour les 2 premiers risques identifiés, en utilisant la fiche de risque :
 - ✓ *Estimer la criticité du risque*
 - ✓ *Proposer un dispositif de suivi*
 - ✓ *Définir les actions préventives et/ou curatives à mettre en place*
- Notes / Commentaires :

Vous êtes chef de projet en charge de la réalisation d'une tour de contrôle équipée d'une console

Exercice 2 : Le management des risques

- Notes / Commentaires :

CONDUITE DE PROJETS : LISTE des RISQUES

PROJET : _____ CHEF DE PROJET _____

N°	Catégorie du risque	Nom du risque	Description du risque
1	Fournisseurs	Dépôt de bilan	Possibilité de dépôt de bilan de la part des fournisseurs
2	Fournisseurs	Qualité des fournitures	Non-conformité du matériel de construction reçu du fournisseur
3	Fournisseurs	Retard de livraison	Problème divers des fournisseurs (techniques, logistique, grève,,,) entraînant un retard de livraison
4	Environnement	Permis de construire	Syndicats riverains hostiles à l'extension de l'aéroport, donc indirectement à la tour
5	Environnement	Intempéries	Retard dans la construction de la tour suite à intempéries (pluie, vent,...)
6	Technique	Réseau électrique	Réseau électrique actuel ne supportant pas l'alimentation de la console
7	Technique	Fondations	Fiabilité des données géologiques fournies dans l'étude d'impact
8	Réglementation	Normes Electromagnétiques	Evolution des normes électromagnétiques en vigueur
9	Juridique	Maître d'ouvrage	Changement du cahier des charges en cours de réalisation
10	Sécurité	Personnel de chantier	Accident suite au non respect des consignes de sécurité

CONDUITE DE PROJETS : FICHE de RISQUE

